



**顺客隆**  
Simple kind life

**中國順客隆控股有限公司**  
CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號：974



中期報告

2020





## 目錄

公司資料	2
簡明綜合損益及其他全面收益表	3
簡明綜合財務狀況表	4
簡明綜合權益變動表	6
簡明綜合現金流量表	7
簡明綜合中期財務報表附註	8
管理層討論及分析	27
其他資料	35

## 公司資料

### 董事

#### 執行董事

杜小平先生(主席)  
韓璋先生(行政總裁)

#### 非執行董事

王福林先生

#### 獨立非執行董事

鄭學啟先生  
王一林先生  
鄒平學先生

#### 審核委員會

鄭學啟先生(主席)  
王一林先生  
鄒平學先生

#### 薪酬委員會

王一林先生(主席)  
杜小平先生  
鄒平學先生

#### 提名委員會

杜小平先生(主席)  
王一林先生  
鄒平學先生

#### 授權代表

韓璋先生  
邱明昊先生

#### 公司秘書

邱明昊先生

#### 公司網站

www.skl.com.cn

#### 股份代號

974

### 中國主要營業地點

中國廣東省佛山市  
順德區樂從鎮  
河濱北路60號  
華樂大廈三樓  
郵編：528315

### 香港營業地點

香港太古坊  
華蘭路18號  
港島東中心44樓  
4404-10室

### 開曼群島註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited  
P.O. Box 31119  
Grand Pavilion  
Hibiscus Way  
802 West Bay Road  
Grand Cayman  
KY1-1205  
Cayman Islands

### 主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司順德樂從支行  
廣東順德農村商業銀行股份有限公司樂從支行  
中國建設銀行股份有限公司順德華濱支行  
中國光大銀行香港分行

### 核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司  
香港銅鑼灣  
希慎道33號利園一期43樓

### 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港皇后大道東183號  
合和中心54樓

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
收益	5a	469,349	455,535
已售存貨成本		<u>(403,744)</u>	<u>(387,478)</u>
毛利		65,605	68,057
其他經營收入	5b	16,679	16,630
銷售及分銷成本		<u>(64,789)</u>	<u>(64,906)</u>
行政開支		<u>(14,372)</u>	<u>(16,258)</u>
經營溢利	6	3,123	3,523
融資成本	7	<u>(4,928)</u>	<u>(6,290)</u>
除所得稅開支前虧損		(1,805)	(2,767)
所得稅開支	8	<u>(573)</u>	<u>(1,106)</u>
本期間虧損		(2,378)	(3,873)
其他全面收入，其後不會重新分類至損益的項目：			
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣產生的匯兌差額		<u>75</u>	<u>108</u>
本期間虧損及全面虧損總額		<u><u>(2,303)</u></u>	<u><u>(3,765)</u></u>
以下各項應佔本期間(虧損)溢利：			
— 本公司擁有人		(2,488)	(3,417)
— 非控股權益		<u>110</u>	<u>(456)</u>
		(2,378)	(3,873)
以下各項應佔本期間虧損及全面(虧損)收入總額：			
— 本公司擁有人		(2,413)	(3,309)
— 非控股權益		<u>110</u>	<u>(456)</u>
		<u><u>(2,303)</u></u>	<u><u>(3,765)</u></u>
每股虧損—基本及攤薄(人民幣分)	10	<u><u>(0.86)</u></u>	<u><u>(1.18)</u></u>

## 簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	11	40,065	44,506
使用權資產	12	89,452	97,488
投資物業	11	9,660	10,005
已付按金及預付款項		11,566	11,376
<b>非流動資產總值</b>		<b>150,743</b>	<b>163,375</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		131,737	130,848
貿易應收款項	13	35,304	23,587
已付按金、預付款項及其他應收款項		129,129	108,280
應收關聯公司款項	15	2,867	3,195
透過損益按公平值列賬的金融資產		23,500	20,000
銀行存款		—	25,243
現金及現金等價物		107,971	122,635
<b>流動資產總值</b>		<b>430,508</b>	<b>433,788</b>
<b>資產總值</b>		<b>581,251</b>	<b>597,163</b>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	14	106,373	116,252
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項		29,307	26,870
租賃負債	12	18,524	17,675
合約負債		13,684	13,107
銀行借款	16	108,000	—
應付稅項		367	190
<b>流動負債總額</b>		<b>276,255</b>	<b>174,094</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>154,253</b>	<b>259,694</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>304,996</b>	<b>423,069</b>

## 簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	12	49,702	57,472
銀行借款	16	—	108,000
<b>非流動負債總額</b>		<b>49,702</b>	<b>165,472</b>
<b>資產淨值</b>			
<b>權益</b>			
股本	17	2,387	2,387
儲備		251,522	253,935
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<b>253,909</b>	<b>256,322</b>
非控股權益		1,385	1,275
<b>權益總額</b>		<b>255,294</b>	<b>257,597</b>

## 簡明綜合權益變動表

	本公司擁有人應佔權益										非控股權益	總計
	股本	股份溢價	特別儲備	合併儲備	資本儲備	法定儲備	出資儲備	換算儲備	保留盈利	總計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
			(附註a)	(附註b)	(附註c)	(附註d)	(附註e)					
於二零一九年十二月三十一日(經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,477	873	6,563	67,034	256,322	1,275	257,597
本期間(虧損)溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,488)	(2,488)	110	(2,378)
本期間其他全面收入												
財務報表從功能貨幣換算或呈報貨幣產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	75	-	75	-	75
本期間全面收入(虧損)總額	-	-	-	-	-	-	-	75	(2,488)	(2,413)	110	(2,303)
於二零二零年六月三十日(未經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,477	873	6,638	64,546	253,909	1,385	255,294
於二零一八年十二月三十一日(經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,156	873	5,787	87,981	276,172	1,716	277,888
首次應用國際財務報告準則第16號的影響	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,825)	(1,825)	-	(1,825)
於二零一九年一月一日(經重列)(未經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,156	873	5,787	86,156	274,347	1,716	276,063
本期間虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,417)	(3,417)	(456)	(3,873)
本期間其他全面收入												
換算海外業務財務報表產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	108	-	108	-	108
本期間全面收入(虧損)總額	-	-	-	-	-	-	-	108	(3,417)	(3,309)	(456)	(3,765)
於二零一九年六月三十日(未經審核)	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,156	873	5,895	82,739	271,038	1,260	272,298

### 附註：

- 特別儲備指已自本集團(定義見下文)剝離的附屬公司(作為重組的一部分)的投資成本與出售該附屬公司的所得款項。
- 本集團的合併儲備因重組而產生。合併儲備結餘包括向控股股東收購附屬公司(作為重組的一部分)後視作分派。
- 資本儲備指過往股東對本集團附屬公司的出資。
- 根據中國公司法，本公司在中國註冊的附屬公司須將年度法定除稅後純利(抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥作法定儲備金。法定儲備金結餘達到各實體註冊資本的50%後，可自行選擇是否繼續撥充。法定儲備金可用於抵銷過往年度虧損或增加註冊資本。然而，作有關用途後的法定儲備金結餘必須最低維持在註冊資本的50%。
- 本集團的出資儲備指本集團收購附屬公司資產淨值應付代價超過其賬面值。

## 簡明綜合現金流量表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流		
經營活動所用現金淨額	<u>(17,586)</u>	<u>(7,495)</u>
投資活動		
購買物業、廠房及設備	(1,426)	(2,279)
購買透過損益按公平值列賬的金融資產	(63,500)	–
出售透過損益按公平值列賬的金融資產的所得款項	60,458	–
提取銀行存款	25,243	–
出售物業、廠房及設備所得款項	9	360
已收利息	<u>747</u>	<u>580</u>
投資活動所得(所用)現金淨額	<u>21,531</u>	<u>(1,339)</u>
融資活動		
償還租賃負債資本部分	(13,756)	–
租賃負債及銀行借款已付利息	<u>(4,928)</u>	<u>(6,290)</u>
融資活動所用現金淨額	<u>(18,684)</u>	<u>(6,290)</u>
現金及現金等價物減少淨額	(14,739)	(15,124)
於一月一日的現金及現金等價物	122,635	121,723
匯率變動對現金及現金等價物的影響	<u>75</u>	<u>108</u>
於六月三十日的現金及現金等價物	<u><u>107,971</u></u>	<u><u>106,707</u></u>



### 1. 公司資料及編製基準

#### (a) 公司資料

中國順客隆控股有限公司(「本公司」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands及中華人民共和國(「中國」)的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈三樓，郵編：528315。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據香港法例第622章公司條例第16部在香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股(「股份」)於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司的主要業務為投資控股。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國及澳門從事零售店經營與管理及商品批發。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司，並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」，一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股股份(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。本公司董事(「董事」)認為，本公司的控股公司為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市(股份代號：000564))。

本公司功能貨幣為港元(「港元」)。簡明綜合中期財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，而人民幣為本集團於中國經營業務的主要附屬公司所在主要經濟環境的功能貨幣。除另有指明者外，所有金額均約整至最接近的千位(「人民幣千元」)。

#### (b) 編製基準

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月(「本期間」)的簡明綜合中期財務報表已遵照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十六的適用披露規定編製。本簡明綜合中期財務報表於二零二零年八月二十六日獲授權刊發。

## 簡明綜合中期財務報表附註

### 1. 公司資料及編製基準－續

#### (b) 編製基準－續

本簡明綜合中期財務報表乃根據與二零一九年年度財務報表所採納的相同會計政策編製，惟與於二零二零年一月一日或之後開始的期間首次生效的新訂準則或詮釋相關的會計政策除外。有關會計政策變動詳情載於附註2。

本簡明綜合中期財務報表載有簡明綜合財務資料與經篩選之解釋附註。此等附註載有多項事件與交易之說明，此等說明對瞭解本集團自刊發二零一九年年度財務報表以來財務狀況之變動與表現非常重要。本簡明綜合中期財務報表及附註並不包括根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製全份財務資料所需之全部資料，並應與二零一九年綜合財務報表一併閱讀。

簡明綜合中期財務報表未經審核，惟已由審核委員會(由三名獨立非執行董事組成)審閱。

### 2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及修訂本

於本中期期間，本集團首次應用下列新訂國際財務報告準則及修訂本，其包括就編製本集團未經審核簡明綜合財務報表而言於二零二零年一月一日開始或之後年度期間強制生效的國際財務報告準則。

#### 本集團所採納的新訂及經修訂準則

若干新訂或經修訂準則適用於本報告期間。本集團毋須因採納該等準則而變更其會計政策或作出追溯調整。

		於下列日期或之後起 的年度期間生效
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重大的定義	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義	二零二零年一月一日
經修訂概念框架	財務報告的經修訂概念框架	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第16號(修訂本)	COVID-19相關的租金寬免	二零二零年六月一日

### 2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及修訂本(續)

#### 尚未採納之新訂準則及詮釋

以下是已頒佈但於二零二零年一月一日起的財政年度尚未生效及本集團尚未提前採納的新準則、新詮釋及對準則及詮釋的修訂：

		於下列日期或之後起 的年度期間生效
國際會計準則第1號(修訂本)	負債劃分為流動或非流動部分	二零二零年一月一日
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項	二零二零年一月一日
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約－履行合約的成本	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第3號(修訂本)	對概念框架的提述	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者及其聯營公司或合營企業 之間出售或投入資產	待釐定
二零一八年至二零二零年國際財務 報告準則的年度改進		二零二零年一月一日

本集團正評估新訂準則、新訂詮釋以及準則及詮釋修訂本的全面影響。

### 3. 使用判斷及估計

於編製本簡明綜合中期財務報表時，管理層於應用本集團的會計政策及估計不明朗因素之主要來源所作出的重大判斷，與二零一九年年度財務報表所採納者一致，惟該等受實施新訂及經修訂國際財務報告準則所影響者除外。

### 4. 分部資料

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人，即本公司行政總裁所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可報告分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可報告分部各自的業務概述如下：

- 零售店經營(銷售新鮮食品、副食品及家庭用品)；及
- 批發分銷(銷售快速消費品及副食品)

## 簡明綜合中期財務報表附註

### 4. 分部資料－續

管理層根據分部業績(扣除各經營分部直接應佔的收益、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本)評估經營分部表現。中央行政成本並無分配至經營分部，原因為主要經營決策人作評估分部表現，惟並無分配若干其他經營收入及中央行政成本。此乃向主要經營決策人匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。

截至二零二零年六月三十日止六個月(未經審核)：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收益</b>				
來自外部客戶	366,136	103,213	—	469,349
來自分部間	22,641	11,844	(34,485)	—
<b>可報告分部收益</b>	<b>388,777</b>	<b>115,057</b>	<b>(34,485)</b>	<b>469,349</b>
<b>可報告分部溢利(虧損)</b>	<b>604</b>	<b>(508)</b>	<b>—</b>	<b>96</b>
融資成本	4,842	86	—	4,928
利息收入	503	6	—	509
<b>可報告分部資產</b>	<b>469,644</b>	<b>90,449</b>	<b>—</b>	<b>560,093</b>
本期間增加非流動分部資產	1,424	2	—	1,426
<b>可報告分部負債</b>	<b>319,715</b>	<b>6,162</b>	<b>—</b>	<b>375,877</b>

## 簡明綜合中期財務報表附註

### 4. 分部資料－續

截至二零一九年六月三十日止六個月(未經審核)：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	329,413	126,122	–	455,535
來自分部間	28,871	11,324	(40,195)	–
可報告分部收益	<u>358,284</u>	<u>137,446</u>	<u>(40,195)</u>	<u>455,535</u>
可報告分部虧損	<u>(1,374)</u>	<u>(224)</u>	<u>–</u>	<u>(1,598)</u>
融資成本	5,940	350	–	6,290
利息收入	<u>576</u>	<u>4</u>	<u>–</u>	<u>580</u>
可報告分部資產	490,645	113,448	–	604,093
本期間增加非流動分部資產	2,455	203	–	2,658
可報告分部負債	<u>354,158</u>	<u>8,559</u>	<u>–</u>	<u>362,717</u>

## 簡明綜合中期財務報表附註

### 4. 分部資料－續

就本集團經營分部呈列的總數與本集團簡明綜合中期財務報表所呈列的主要財務數字對賬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
可報告分部收益	<u>469,349</u>	<u>455,535</u>
集團收益	<u><u>469,349</u></u>	<u><u>455,535</u></u>
可報告分部溢利(虧損)	96	(1,598)
其他公司收入	239	322
其他公司開支	<u>(2,140)</u>	<u>(1,491)</u>
除所得稅開支前虧損	<u><u>(1,805)</u></u>	<u><u>(2,767)</u></u>
可報告分部資產	560,093	604,093
其他公司資產(附註)	<u>21,158</u>	<u>31,679</u>
集團資產	<u><u>581,251</u></u>	<u><u>635,772</u></u>
可報告分部負債	325,877	362,717
其他公司負債(附註)	<u>80</u>	<u>757</u>
集團負債	<u><u>325,957</u></u>	<u><u>363,474</u></u>

附註：其他公司資產指若干現金及現金等價物以及若干物業、廠房及設備。其他公司負債指與中央行政成本相關之其他應付款項。

4. 分部資料－續

本集團來自外部客戶的收益及其非流動資產全部劃分為以下地區：

	來自外部客戶的收益 截至六月三十日止六個月		非流動資產
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)	於二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)
中國(所在地點)	457,413	441,500	139,177
澳門	11,936	14,035	-
	<b>469,349</b>	<b>455,535</b>	<b>139,177</b>

所在國家乃本集團視為其發源地的國家，主要業務及管理中心均位於該國家。

客戶的地理位置乃根據獲提供服務的地點劃分。非流動資產的地理位置則根據資產實際所在地而劃分。

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，並無單一客戶貢獻本集團收益10%或以上。

5. 收益及其他經營收入

(a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項，倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。期內本集團之收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
<b>屬於國際財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約收益</b>		
— 銷售貨品		
零售店經營項下之一般零售銷售	354,839	281,448
零售店經營項下之大宗銷售	2,658	35,369
批發分銷項下之綜合批發	103,213	122,436
批發分銷項下之特許經營商	—	3,686
— 已提供服務		
零售店經營項下之專櫃銷售佣金	—	520
	<b>460,710</b>	<b>443,459</b>
<b>其他來源的收益</b>		
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入	8,639	12,076
	<b>469,349</b>	<b>455,535</b>

**按確認時間分拆來自客戶合約收益**

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益確認時間 於某一時間點	<b>460,710</b>	<b>443,459</b>

**分配至餘下履約責任的交易價**

於二零二零年及二零一九年六月三十日，本集團客戶合約之全部餘下履約責任的期限均為一年或以下。因此，本集團已選擇可行權宜方法及並無披露分配至於報告期末尚未履行(或部分履行)之履約責任之交易價格金額。



5. 收益及其他經營收入—續

(b) 其他經營收入

本集團其他經營收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
政府補助	2,436	1,560
銀行存款利息收入	747	580
透過損益按公平值列賬的金融資產利息收入	458	—
來自供應商的推廣收入	10,474	12,327
來自投資物業的租金收入淨額	1,610	946
其他	954	1,217
	<u>16,679</u>	<u>16,630</u>

6. 經營溢利

本集團的經營溢利乃經扣除(計入)以下各項後得出：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	5,789	6,258
投資物業折舊	345	405
使用權資產折舊(附註)	12,904	17,344
預付土地租賃款項攤銷	—	449
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
— 工資及薪金	33,994	33,662
— 退休金計劃供款	1,454	2,860
— 其他福利	244	1,759
	<u>35,692</u>	<u>38,281</u>
陳舊存貨撇銷	—	444
出售物業、廠房及設備虧損	34	13

附註：本集團已於二零一九年一月一日首次應用國際財務報告準則第16號。於應用國際財務報告準則第16號時，就該等分類為經營租賃的租賃而言，本集團已就使用權資產確認折舊及就租賃負債確認利息開支，而非經營租賃開支。截至二零一九年六月三十日止六個月期間，就該等租賃而言，本集團分別確認使用權資產折舊開支人民幣17,344,000元及租賃負債利息開支人民幣3,405,000元<sup>(附註7)</sup>。

## 簡明綜合中期財務報表附註

### 7. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
銀行借款利息	2,960	2,885
租賃負債利息	1,968	3,405
	<u>4,928</u>	<u>6,290</u>

### 8. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
即期－中國 期內稅費	<u>573</u>	<u>1,106</u>

本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

本集團的中國附屬公司於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月須按25%的稅率就估計應課稅溢利繳納企業所得稅。

根據財政部及國家稅務局頒佈的公函，年應納稅所得額低於人民幣1,000,000元(含人民幣1,000,000元)的小型微利企業有權由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日享有豁免75%應納所得額的稅務優惠及應用20%的所得稅稅率。截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，本集團的若干中國附屬公司符合資格。

中國企業所得稅法允許企業申請「高新技術企業」(「高新技術企業」)證書，而獲得該資格的企業可享有15%的優惠所得稅稅率。本集團的中國附屬公司佛山市順客隆商業有限公司已於二零一七年被認證為高新技術企業，其於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月的企業所得稅稅率為15%。

本集團的澳門附屬公司於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納附加稅。截至二零二零年六月三十日止六個月，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利(截至二零一九年六月三十日止六個月：按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納澳門所得補充稅)。

9. 股息

董事會(「董事會」)不建議就本期間派付任何中期股息(截至二零一九年六月三十日止六個月：無)。

10. 每股虧損

計算各期間本公司股權持有人應佔每股基本及攤薄虧損乃基於下列數據：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
計算每股基本及攤薄盈利時所用之本公司股權持有人應佔期內虧損	<u>(2,488)</u>	<u>(3,417)</u>
	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 股份	二零一九年 股份
股份數目		
已發行普通股加權平均數	<u>290,457,000</u>	<u>290,457,000</u>

由於兩個期間或報告期末均無尚未行使潛在普通股，故對應期間每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 簡明綜合中期財務報表附註

### 11. 資本開支

	物業、 廠房及設備 人民幣千元	預付土地 租賃 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	商譽 人民幣千元
於二零二零年一月一日的 期初賬面值(經審核)	44,506	-	10,005	-
添置	1,426	-	-	-
出售	(89)	-	-	-
折舊/攤銷(附註6)	(5,789)	-	(345)	-
匯兌調整	11	-	-	-
於二零二零年六月三十日的 賬面值(未經審核)	<u>40,065</u>	<u>-</u>	<u>9,660</u>	<u>-</u>
於二零一九年一月一日的 期初賬面值(經審核)	50,452	31,166	4,122	2,897
添置	2,658	-	-	-
出售	(294)	-	-	-
折舊/攤銷(附註6)	(6,258)	(449)	(405)	-
匯兌調整	2	-	-	10
於二零一九年六月三十日的 賬面值(未經審核)	<u>46,560</u>	<u>30,717</u>	<u>3,717</u>	<u>2,907</u>

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，就本集團獲授的銀行融資將賬面值分別為人民幣11,554,000元及人民幣11,748,000元的若干樓宇抵押予銀行(附註16)。

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，就本集團獲授的銀行融資將賬面值分別為人民幣9,474,000元及人民幣9,731,000元的若干投資物業抵押予銀行(附註16)。

12. 租賃

(i) 使用權資產

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
租賃作自用的其他物業	65,160	72,868
租賃土地的擁有權權益	24,292	24,620
	<u>89,452</u>	<u>97,488</u>

於二零二零年六月三十日，使用權資產人民幣24,292,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣24,620,000元)指位於中國的土地使用權。

於二零二零年六月三十日，賬面值約為人民幣19,399,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣19,555,000元)的租賃土地的若干擁有權權益就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(附註16)。

本集團已為零售店、倉庫及辦公物業制定租賃安排。租賃期限一般為十三個月至十九年，租金不變。本集團亦就零售店、貨倉及辦公物業訂立短期租賃安排。其中一項租賃物業包括可變租賃付款條款，該條款與相關租賃零售店產生的銷售掛鈎，並附有最低租賃付款條款。截至二零二零年六月三十日止六個月，並無租賃的可變租賃付款相關的開支在損益確認(截至二零一九年十二月三十一日止年度：無)。

截至二零二零年六月三十日止六個月的使用權資產添置數額為人民幣4,868,000元，原因為零售店、貨倉及辦公物業新租賃及重續現有租賃。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，若干賬面值約為人民幣1,026,000元的租賃土地的擁有權權益已轉至投資物業，原因為於二零一九年與第三方簽署經營租賃協議後，該等權益持作租金收入。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，損益中確認減值虧損人民幣481,000元，此乃分配至本集團澳門零售店業務的現金產生單位。

於截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團已分租部分已出租零售店。本集團已將分租分類為經營租賃。於截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團自分租使用權資產人民幣8,639,000元(二零一九年六月三十日止六個月：12,076,000)中確認租金收入。

## 簡明綜合中期財務報表附註

### 12. 租賃－續

#### (ii) 租賃負債

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非即期	49,702	57,472
即期	18,524	17,675
	<u>68,226</u>	<u>75,147</u>
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	18,524	17,675
超過一年但少於兩年	12,983	14,464
超過兩年但少於五年	31,490	35,020
超過五年	5,229	7,988
	<u>68,226</u>	<u>75,147</u>
減：十二個月內到期的應付款項(在流動負債項下列示)	<u>(18,524)</u>	<u>(17,675)</u>
十二個月後到期的應付款項	<u>49,702</u>	<u>57,472</u>

#### (iii) 於損益確認的款項

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊：		
持作自用的其他租賃物業	12,576	17,344
租賃土地的擁有權權益	328	449
	<u>12,904</u>	<u>17,793</u>
租賃負債利息開支	1,968	3,405
與剩餘租賃期於當日或之前結束的短期租賃或 其他租賃相關的開支	8,499	8,683
	<u>8,499</u>	<u>8,683</u>

#### (iv) 其他

於截至二零二零年六月三十日止六個月，租賃現金流出總額為人民幣22,256,000元。

### 13. 貿易應收款項

授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。

於各報告期末按發票日期計的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
30天內	15,507	11,138
31至60天	5,932	5,617
61至180天	11,122	4,195
181至365天	699	445
超過1年	2,044	2,192
	<u>35,304</u>	<u>23,587</u>

### 14. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信用期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現時至30天	21,072	48,125
31至60天	23,910	18,744
61至180天	9,234	37,321
181至365天	45,870	7,264
超過1年	6,287	4,798
	<u>106,373</u>	<u>116,252</u>

## 簡明綜合中期財務報表附註

### 15. 應收關聯公司款項

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，應收關聯公司款項為無抵押、免息及須按要求償還。

### 16. 銀行借款

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
有抵押		
— 須於以下期限償還的到期銀行借款：		
一年內	108,000	—
超過一年但少於兩年	—	108,000
	<u>108,000</u>	<u>108,000</u>

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，銀行借款均以人民幣計值、按固定年利率5.23%(二零一九年：5.46%)計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- (i) 於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為人民幣11,554,000元及人民幣11,748,000元的若干樓宇(附註11)；
- (ii) 於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為人民幣19,399,000元及人民幣19,555,000元的若干使用權資產(附註12)；
- (iii) 於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為人民幣9,474,000元及人民幣9,731,000元的若干投資物業(附註11)。



## 17. 股本

### 本公司

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
法定： 2,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股股份	<u>15,826</u>	<u>15,826</u>
已發行及繳足： 290,457,000股每股面值0.01港元的普通股股份	<u>2,387</u>	<u>2,387</u>

## 18. 經營租賃安排

### 作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域。租期介乎1至10年。租約概不包括或然租金。

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租約須於以下期限收取的未來最低租賃款項總額如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	<u>23,009</u>	<u>20,059</u>

## 19. 資本承擔

於各報告期末，本集團擁有以下資本承擔：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
就收購物業、廠房及設備已訂約但未撥備	<u>952</u>	<u>-</u>

## 簡明綜合中期財務報表附註

### 20. 關聯方交易

- (i) 除簡明綜合中期財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於有關期間與關聯方訂有以下重大交易：

關聯方關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司(附註a)	銷售貨品(附註a及d)	—	5,432
	購買貨品(附註b及c)	—	69
	已支付租金開支(附註c及e)	482	319

附註：

- (a) 銷售交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)向大量購買的客戶提供的折扣率計算。向關聯方銷售的信貸期為90天內。
- (b) 購買交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的可比批發價；及(iii)就大量購買提供的折扣計算。向關聯方購買的信貸期為90天內。
- (c) 於二零一七年，本公司就辦公物業與本集團控股公司的一間同系附屬公司訂立一份為期兩年的租約。本公司根據租約應付的租金金額為每月60,000港元(相當於人民幣53,160元)。於二零一九年一月一日，該租賃作為短期租賃入賬。於截至二零一九年六月三十日止期間，本公司向本集團控股公司的一間同系附屬公司支付租賃付款人民幣319,000元。
- 於截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司就辦公物業與本集團控股公司的一間同系附屬公司訂立一份租約。本公司根據租約應付的租金金額為每月88,000港元(相當於人民幣80,379元)。本集團向本集團控股公司的一間同系附屬公司支付租賃付款約人民幣482,000元，該租賃作為短期租賃入賬。
- (d) 關聯方交易構成上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易。上市規則第十四A章要求披露的資料載於年報的「董事會報告」一節。
- (e) 關聯方交易構成上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易，然而，該等交易獲豁免遵守上市規則第十四A章的披露規定。

20. 關聯方交易－續

(ii) 本集團主要管理人員的薪酬(包括董事薪酬)列示如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
薪金、津貼及實物利益	3,962	2,435
退休金計劃供款	46	270
	<u>4,008</u>	<u>2,705</u>

21. 批准簡明綜合中期財務報表

本簡明綜合中期財務報表由董事會於二零二零年八月二十六日批准並授權刊發。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本公司為投資控股公司，且本集團是一家超市連鎖店運營商，地理覆蓋重點放在中國廣東省。於本期間，本集團保持零售及批發分銷渠道。本集團側重於中國郊區及農村地區，令其與市場中其他主要市場參與者相比，顯得有所不同。

### 零售店

於本期間，本集團開設2家零售店並關閉3家零售店。於二零二零年六月三十日，本集團總共有69家零售店，分別在中國廣東省有67家零售店及中國澳門特別行政區（「澳門」）有2家零售店。

下表載列於本期間本集團零售店的數目變動：

	截至以下日期止期間／年度	
	二零二零年 六月三十日	二零一九年 十二月三十一日
期／年初	70	70
增加	2	7
減少	(3)	(7)
期／年末	<u>69</u>	<u>70</u>

下表載列於二零二零年六月三十日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

地點	於以下日期的零售店數目	
	二零二零年 六月三十日	二零一九年 十二月三十一日
佛山	52	52
肇慶	7	7
珠海	5	5
廣州	3	4
中國廣東省	<u>67</u>	<u>68</u>
澳門	<u>2</u>	<u>2</u>
總計	<u>69</u>	<u>70</u>

## 管理層討論及分析

### 綜合批發

於本期間，本集團致力保留之前已取得的所有唯一獨家分銷權。本集團在佛山、江門及肇慶保留25個品牌的唯一獨家分銷權。該等25個品牌的唯一獨家分銷權在準確覆蓋範圍方面各有不同。相較於發展綜合批發客戶群規模，本集團更加強調爭取更多子分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

### 加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於本期間本集團加盟零售店的數目變動：

	截至以下日期止期間／年度	
	二零二零年 六月三十日	二零一九年 十二月三十一日
期／年初	670	482
增加	2	188
減少	(2)	—
期／年末	<u>670</u>	<u>670</u>

### 近期發展及展望

隨著二零二零年初新型冠狀病毒疫情(「疫情」)的爆發，令到社區消費者的消費需求和模式發生變化，致使社區商業充滿了挑戰和不確定性。疫情期間，本集團全員在崗，眾志成城，共同防範疫情。同時加強了防疫及監督措施，多渠道保障市場供應，承擔起了政府穩定物價確保供應的職能，並向周邊村鎮及社區支援防疫緊缺物資，得到了政府以及社會眾多消費者的肯定與認可。通過細心及穩健的經營，本集團銷售額在疫情期間穩中有升，食品類快消品同比增長較多，對經營起到積極的促進作用。然而，由於疫情影響，各個門店的客流量呈現出不同程度的下滑趨勢，雖然四月份之後疫情有所控制，但消費恢復效果仍不理想，本集團已採取與以往不同的營銷手段盡量刺激消費欲望，例如：通過加大與快消品品牌的聯合促銷吸引消費者、加快線上線下銷售協同效應等，以縮小下滑的幅度。目前，疫情具有反復的特點，預計客流的增減及銷售額的波動將伴隨實體超市一段時間。

## 管理層討論及分析

由於疫情的影響，本集團經營所在地區出現多處空置鋪位及租金下降現象，因此，本集團已針對不同的物業狀況，對業主提出了租金減免等措施，並取得良好的效果。本集團亦把握現時市面商鋪租金成本低的機會，大力擴充門店，尤其是生鮮社區店，上半年已新開設兩家，下半年將繼續拓展。「順客隆生鮮公社」專營店的業態成功開啟，模型已初步成型，正在加緊完善盈利模式，將成為社區生鮮的區域典範及盈利點。另一方面，本集團通過開闢新的生鮮源頭，加大生鮮的直采力度及範圍，以及貯備疫情期間緊俏及必須品物資等方法嚴控成本，力求貢獻更多毛利。再而，下半年本集團將針對不同店鋪類型的特點，進行清晰定位及確認優化工作，以更適應變化的市場競爭環境及滿足消費者的需求，以至於進一步增加利潤增長點。

疫情促使零售業電子商務的蓬勃發展，例如到家業務、社區拼團、直播帶貨等，使得零售業者的營銷手段以及消費者的購物渠道變得更加多元化，也加速了實體零售企業布局線上經營的步伐，這對於實體零售企業是機遇也是挑戰。本集團二零二零年上半年重新梳理了會員信息，實現了線上線下會員大融合，搭建起多個會員應用場景，目前與餓了麼、京東到家、美團、支付寶等都已經實現會員營銷對接，二零二零年上半年本集團微信訂閱號新增4千人，服務號新增11萬人，電子會員新增5萬人。到家業務上半年發展超過10間，現總數已近40間。本集團二零二零年下半年將繼續加碼線上業務發展，例如：到家業務、社區拼團、直播帶貨，啟動直播帶貨培訓和運營，成為下半年網絡營銷的主導工具。

對於綜合批發業務，二零二零年上半年，本集團新增微信小程序線上批發業務，將原有面向大宗批發客戶業務延伸至終端商業客戶，通過「渠道下沉、終端滲透」的模式，減少層級銷售，增加批發毛利率。下半年，小程序業務將通過自有區域所經銷商品的拉動，與其他非經銷商品的商家合作，以豐富線上商城的商品數量及開拓新客戶。綜合批發業務，將向「運營商」方向轉型升級，通過對渠道、商品精細化運營，提高客戶體驗感，擴大單一客戶的購買數量，從而提高銷售量。由於單一客戶銷售的增長，同一網點的配送成本也將降低，從而提升整體毛利率。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 收益

於本期間，本集團的收益約為人民幣469,349,000元，較二零一九年同期增加約人民幣13,814,000元或3.0%。該收益增加主要是由於零售銷售收益因中國客戶需求增加而增加所致。

於本期間，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣366,136,000元，較二零一九年同期增加約人民幣36,732,000元或11.2%。該增加主要是由於疫情期間客戶需求增加及新建零售店帶來收益所致。

於本期間，本集團的批發分銷業務所得收益約為人民幣103,213,000元，較二零一九年同期下降約人民幣22,909,000元或18.2%。該下降主要是由於疫情期間不少店鋪歇業而導致企業客戶大幅減少所致。

#### 毛利率

於本期間及二零一九年同期，本集團的毛利率分別為約14.0%及約14.9%。該減少主要是由於促銷活動期間提供之銷售折扣幅度增加所致。

#### 其他經營收入

於本期間，本集團的其他經營收入所得收益約為人民幣16,679,000元，較二零一九年同期增加約人民幣49,000元或0.3%。該略增主要是由於政府補助增加所致。

#### 銷售及分銷成本

於本期間，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣64,789,000元，較二零一九年同期減少約人民幣117,000元或0.2%。該減少主要是由於零售門店經營成本減少所致。

#### 行政開支

於本期間，本集團的行政開支約為人民幣14,372,000元，較二零一九年同期減少約人民幣1,886,000元或11.6%。該減少主要由於政府補貼及政策令員工成本減少所致。

## 管理層討論及分析

### 融資成本

於本期間，本集團的融資成本約為人民幣4,928,000元，較二零一九年同期減少約人民幣1,362,000元或21.7%。該減少主要由於本期間租賃負債的財務費用減少所致。

### 所得稅開支

於本期間，本集團的所得稅開支約為人民幣573,000元，較二零一九年同期減少約人民幣533,000元或48.2%，該大幅減少因確認二零一九年同期的所得稅開支撥備不足所致。

### 虧損淨額

於本期間，本集團的股東應佔虧損淨額約為人民幣2,488,000元，較二零一九年同期下降約27.2%。該下降主要由於零售門店銷售額增加及有效開支成本控制所致。

### 全面虧損總額

於本期間，本集團的股東應佔全面虧損總額約為人民幣2,413,000元，較二零一九年同期下降約27.1%。該下降主要是由於零售銷售額增加及有效開支成本控制所致。

### 資本開支

本集團的資本開支需要主要涉及添置物業、廠房及設備以新開零售店以及翻新現在零售店。本集團於本期間對物業、廠房及設備支出約人民幣1,426,000元。

### 所得款項用途

本公司股份（「股份」）於二零一五年九月十日（「上市日期」）透過發售股份（「全球發售」）在聯交所成功上市（「上市」）。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程（「招股章程」）。全球發售所得款項經扣除包銷費用及相關開支後的淨額約為188,600,000港元（相等於約人民幣155,000,000元），擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式動用。



## 管理層討論及分析

然而，董事會不斷評估零售市場前景及中國的經濟狀況，以決定配置本集團資源的最具效益方案。如本公司於二零一六年十月二十四日刊發的公告所述，董事會認為，倘所得款項淨額仍按招股章程所載原有方式分配，將不具成本效益，也不符合本公司及其股東的最佳利益。鑑於近期中國經濟增長速度放緩，本公司放慢開設新零售店的速度，因而釋放原本擬用於有關用途的所得款項。為更好地使用全球發售所得款項淨額，本公司決定將部分尚未動用所得款項重新分配至改造現有零售店，以增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力；並將其用於償還銀行借款，按下述方式以降低本集團的融資成本。

	所得款項淨額		所得款項淨額的		於二零二零年		於二零二零年	
	原分配		經修訂分配		六月三十日的用途		六月三十日的所得款項淨額餘額	
	相當於	佔所得款項	相當於	佔所得款項	相當於	佔所得款項	相當於	佔所得款項
	人民幣百萬元	淨額百分比	人民幣百萬元	淨額百分比	人民幣百萬元	淨額百分比	人民幣百萬元	淨額百分比
開設新零售店	116.9	75.4%	74.4	48.0%	38.1	24.6%	36.3	23.4%
改造現有零售店	-	0.0%	14.6	9.4%	14.6	9.4%	-	0.0%
償還銀行借款	-	0.0%	27.9	18.0%	27.9	18.0%	-	0.0%
資訊系統升級	11.2	7.2%	11.2	7.2%	11.2	7.2%	-	0.0%
改造及擴建兩個現有分銷中心	13.3	8.6%	13.3	8.6%	3.9	2.5%	9.4	6.1%
一般營運資金	13.6	8.8%	13.6	8.8%	13.6	8.8%	-	0.0%
總計	<u>155.0</u>	<u>100.0%</u>	<u>155.0</u>	<u>100.0%</u>	<u>109.3</u>	<u>70.5%</u>	<u>45.7</u>	<u>29.5%</u>

### 流動資金及財務資源

於二零二零年六月三十日，本集團有現金及現金等價物約人民幣107,971,000元(二零一九年十二月三十一日：約人民幣122,635,000元)，其中約人民幣85,771,000元以人民幣計值及約人民幣22,200,000元以港元或澳門元計值。

於二零二零年六月三十日，本集團有流動資產淨值約人民幣154,253,000元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣259,694,000元)及資產淨值約人民幣255,294,000元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣257,597,000元)。

於二零二零年六月三十日，本集團並無尚未動用銀行融資(於二零一九年十二月三十一日：零)。

## 管理層討論及分析

於二零二零年六月三十日，應收貿易款項及已付按金、預付款及其他應收款項總額為人民幣164,433,000元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣131,867,000元)。應收貿易款項及已付按金、預付款及其他應收款項增加人民幣32,566,000元或24.7%主要歸因於(i)本集團授予某些新低信用風險客戶(為國有企業、銀行或政府部門)較長的信貸期；(ii)本集團預付租金以有資格獲得減租；及(iii)預購更多民生食品(如用於戰略銷售的凍肉及水果)，均令按金、預付款及其他應收款項增加。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

於二零一九年十月二十一日，董事會宣佈，本公司透過其附屬公司佛山市順客隆商業有限公司(「佛山順客隆」)開始認購順德農商銀行最多人民幣人民幣60百萬元的理財產品，預期年化收益率為3.00%至3.55%。於二零二零年六月三十日，佛山順客隆持有人民幣23,500,000元的理財產品。

### 重大投資

本集團於本期間並無持有任何重大投資。

### 重大收購及出售

本集團於本期間並無進行任何附屬公司或聯營公司的重大收購或出售。

### 債務及資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團有銀行借款約人民幣108,000,000元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣108,000,000元)，乃以下列項目作抵押：

- (i) 本集團抵押賬面值約為人民幣11,554,000元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣11,748,000元)的若干樓宇；
- (ii) 本集團抵押賬面值約為人民幣19,399,000元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣19,555,000元)的若干預付土地租賃；及
- (iii) 本集團抵押賬面值約為人民幣9,474,000元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣9,731,000元)的若干投資物業。

全部該等銀行借款均於一年內償還。該等貸款按固定年利率5.23%(於二零一九年十二月三十一日：按固定年利率5.46%)計息。

## 管理層討論及分析

### 資產負債比率

於二零二零年六月三十日，本集團的資本負責比率(資本負債比率等於期末總負債除以期末總資產)約為42.3%(於二零一九年十二月三十一日：41.9%)

### 外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值，及本公司管理層認為，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於本期間，本集團並無從事任何對沖活動，而本集團於未來短期內無意採取任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切注視外匯市場情況，有必要時會考慮採取對沖活動。

### 或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

### 僱員

於二零二零年六月三十日，本集團有合共1,337名僱員，其中1,287名駐於中國，50名駐於香港及澳門。僱員薪資保持在具競爭力水平且每年檢討，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。

於本期間，本集團並無面臨與僱員的任何重大問題，或因勞動爭議而導致業務中斷，亦並無在招聘及挽留資深員工方面遭遇任何困難。本集團與其僱員保持良好關係。

## 其他資料

### 中期股息

董事會已議決不宣派本期間之任何中期股息。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，概無董事、本公司主要行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，據本公司董事目前所知，除本公司董事或主要行政人員以外的人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或須記錄於根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	股份數目(好倉)	股權概約百分比
慈航東西方文教交流基金會有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
Pan-American Aviation Holding Company(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
盛唐發展有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南省慈航公益基金(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
盛唐發展(洋浦)有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南交管控股有限公司(附註)(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海航集團有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
供銷大集集團股份有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南供銷大集控股有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南供銷大集供銷鏈網絡科技有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
綠色實業(香港)有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
供銷大集國際控股有限公司	實益擁有人	204,558,317	70.42%
Infini Capital Management	實益擁有人	27,600,000	9.50%
金元控股有限公司	實益擁有人	25,988,000	8.95%

附註：該等公司因各自於供銷大集國際控股有限公司擁有股權而被視為於204,558,317股股份中擁有權益。

## 其他資料

### 購股權計劃

本公司股東於二零一五年八月十九日批准購股權計劃，以(其中包括)激勵管理層及僱員為本集團的利益而盡量提升其表現效率。本期間完結前並無授出購股權。

### 董事的證券交易

本公司已採納標準守則。經向全體董事作出具體查詢後，董事已確認，彼等已於本期間遵守標準守則。

### 公眾持股量的充足性

根據本公司從公開途徑所得的資料及據董事所知，董事確認，本公司直至本中期報告日期一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

### 董事資料變動

自本公司刊發二零一九年度報告後，公司董事的履歷變動如下：

- (i) 孫乾皓先生(「孫先生」)已辭任董事會主席(「主席」)、執行董事及上市規則第3.05條項下授權代表(「授權代表」)，並不再擔任本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)成員及本公司提名委員會(「提名委員會」)主席，自二零二零年七月二十七日起生效。鑑於孫先生辭任執行董事，本公司已終止其本公司行政總裁(「行政總裁」)職務，自二零二零年七月二十七日起生效；
- (ii) 莊健豪先生(「莊先生」)已辭任獨立非執行董事，並不再為本公司審核委員會(「審核委員會」)主席，自二零二零年七月二十七日起生效；
- (iii) 陳政璉先生(「陳先生」)已辭任獨立非執行董事，並不再為審核委員會成員、薪酬委員會成員及提名委員會成員，自二零二零年七月二十七日起生效；並且陳先生已獲委任為德林控股集團有限公司(一間香港聯合交易所主板上市公司，股份代號：1709)的獨立非執行董事及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員，自二零二零年三月二十七日起生效；
- (iv) 董家宏先生(「董先生」)已辭任獨立非執行董事，並不再為審核委員會成員、薪酬委員會主席及提名委員會成員，自二零二零年七月二十七日起生效；
- (v) 執行董事韓璋先生(「韓先生」)獲委任為行政總裁及授權代表，並已辭任首席財務總監，以擔任行政總裁新職務，自二零二零年七月二十七日起生效，並自二零一八年以來一直在中國清華大學攻讀行政人員工商管理碩士學位；

## 其他資料

- (vi) 杜小平先生(「杜先生」)獲委任為主席、執行董事、薪酬委員會成員及提名委員會主席，自二零二零年七月二十七日起生效；
- (vii) 鄭學啟先生(「鄭先生」)獲委任為獨立非執行董事兼審核委員會主席，自二零二零年七月二十七日起生效；
- (viii) 鄒平學先生(「鄒先生」)獲委任為獨立非執行董事以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員，自二零二零年八月五日起生效；及
- (ix) 王一林先生(「王先生」)獲委任為獨立非執行董事以及審核委員會成員、薪酬委員會主席及提名委員會成員，自二零二零年八月五日起生效。

繼二零二零年七月二十七日莊先生、陳先生及董先生辭任及鄭先生獲任後，本公司董事會有一名獨立非執行董事，因此未能符合以下規定：

- (i) 根據《上市規則》第3.10(1)條，董事會必須包括至少三名獨立非執行董事；
- (ii) 根據《上市規則》第3.10A條，委任的獨立非執行董事數目必須超過董事會成員人數的三分之一；
- (iii) 根據《上市規則》第3.21條，成立僅包含非執行董事的審核委員會，且該委員會至少要有三名成員，並由一名獨立非執行董事擔任主席；
- (iv) 根據上市規則第3.25條，成立薪酬委員會，並由獨立非執行董事擔任主席，該會大部分成員須由獨立非執行董事組成；及
- (v) 根據《上市規則》附錄十四所載企業管治守則(「管治守則」)第A.5.1條，成立大部分成員為獨立非執行董事的提名委員會。

繼二零二零年八月五日委任鄒先生和王先生後，本公司再次符合上市規則第3.10(1)條、第3.10(A)條、第3.21條及第3.25條項下要求以及管治守則條文第A.5.1條的規定。

## 其他資料

### 企業管治常規

本公司的企業管治常規乃基於企業管治守則中的原則及守則條文。董事會認為，於整個期間，本公司一直遵守企業管治守則所載全部守則條文，惟以下偏離除外：

#### 守則條文第A.2.1條

企業管治守則的守則條文第A.2.1條訂明，主席及行政總裁的職責應予以分開，不應由同一人士擔任。

當時已任主席的孫先生於二零一九年九月二十七日獲董事會委任為行政總裁。於本期間，孫先生同時任主席及行政總裁。董事會相信，主席及行政總裁之職務由同一人士兼任有助本公司業務策略之執行及促進其營運效率。因此，董事會認為在該情況下偏離企業管治守則之守則條文第A.2.1條屬恰當。此外，在董事會(由兩名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成)的監督下，董事會具備適當之權力制衡架構可提供足夠之制約以保障本公司及其股東之權益。

不過，本公司已委任杜先生為主席，並委任韓先生為行政總裁，自二零二零年七月二十七日起生效，同日，孫先生已辭任主席及執行董事，並不再擔任行政總裁。因此，本公司自二零二零年七月二十七日起已遵守企業管治守則之守則條文第A.2.1條。

### 審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21及3.22條及企業管治守則第C.3段的規定成立審核委員會並設有書面職權範圍。審核委員會的主要職責為就本集團財務報告程序、內部控制程序及風險管理系統的有效性向董事會提出獨立意見而為董事會提供協助、監督審核過程以及與外部核數師的關係、檢討相關安排，使本集團僱員關注財務報告、內部控制或本公司其他事宜中可能存在的不當行為及履行董事會指派的其他職務及職責。本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表已經審核委員會審閱。

於本中期報告日期，鄭學啟先生、王一林先生及鄒平學先生為審核委員會成員。彼等均為獨立非執行董事。鄭學啟先生為審核委員會主席。

承董事會命  
中國順客隆控股有限公司  
主席兼執行董事  
杜小平

香港，二零二零年八月二十六日

於本中期報告日期，執行董事為杜小平先生及韓璋先生；非執行董事為王福林先生；以及獨立非執行董事為鄭學啟先生、王一林先生及鄒平學先生。